



Vivre en Normandie en **2040**

L'heure des choix
Tome 1

Octobre 2019
Présenté par Catherine Kersual



QUELS ENJEUX POUR 2040 ?

Les Normands qui naissent aujourd'hui auront 20 ans en 2040... Tout un programme ! La date marquera pour eux l'entrée dans l'âge adulte et la découverte de la société que nous leur aurons préparée. Cet horizon permet aussi de prendre le recul nécessaire pour se projeter et s'affranchir des possibles « concevables » ou « convenus », ou intégrer des évolutions déjà en cours mais loin d'être achevées. Le fil rouge retenu pour un futur souhaitable et enviable en 2040 est la **qualité de vie**, qui s'apprécie au regard du degré de cohésion entre les groupes et de la capacité des pouvoirs publics à assurer cette cohésion. Pour ce qui est des enjeux à cet horizon, les urgences écologiques et environnementales se seront imposées de façon plus insistante,



au risque de voir se développer des affrontements sur cette question de l'urgence à bouger et du prix socialement acceptable de cette transition. La révolution technologique numérique, avec le plein développement de l'intelligence artificielle, a impacté tous les niveaux de la société, du travail à la santé en passant par la formation et les mobilités. Mais par-dessus tout, les acteurs auront su inventer une **gouvernance** qui dépasse la dimension économique classique en la conciliant avec les dimensions environnementales et sociétales. Le scénario présenté par le CESER reflète ainsi l'agencement des quatre piliers du développement durable : social, environnemental, économique et de gouvernance.

LES GRAPPES S'EN MÉLENT

En 2017, la qualité de vie sert de fil rouge à la réflexion du CESER, dans une société toujours plus virtualisée et une économie mondialisée qui renforcent l'aspiration des individus à davantage de proximité. Un phénomène nouveau se fait jour chez les citoyens : la constitution de grappes. Grâce aux moyens de communication démultipliés avec le numérique, les individus peuvent se connecter en fonction de leurs attentes personnelles ou collectives. Ces grappes se distinguent des corps intermédiaires par leur caractère mouvant et éphémère. Attention quand même, prévient le CESER, à ne pas laisser la société s'ubériser. La régulation des pouvoirs publics devient alors souhaitable pour éviter les dérives potentielles.



Portraits de Normands en 2040 LE FUTUR VOUS PARLE

Jasmine est ingénieure réseau dans une entreprise internationale au Havre ; Bienfait est aide à domicile en libéral dans le sud du Perche ; Caspère est mairesse d'une ville littorale ; Earle est une jeune *rétractive* ; Isbergue, Jacobien et Katrina sont membres du club des *coopératoiristes* ; Mistelle est une ancienne employée du commerce reconvertie dans la viticulture à Jumièges... Ils vous écrivent depuis 2040 et vous font partager leur quotidien, leurs ambitions, leurs doutes. Bref, la Normandie du futur, mais à visage humain.

A l'origine

Le CESER entame la première étude intitulée «Vivre en Normandie en 2040». A l'origine du projet, un nouveau territoire normand issu de la fusion qui imposait la construction d'une connaissance partagée entre les acteurs.

Préparer les choix

La 2nde phase consiste à préparer la communauté des décideurs locaux à l'heure des choix dans les chemins à emprunter, en privilégiant le temps long et en dépassant l'analyse sectorielle du territoire

Comment y aller ?

Une fois que l'on sait où aller, encore faut-il savoir comment on y arrive. C'est tout l'enjeu de la 2^e étape de prospective stratégique, que le CESER entame dès 2020.



Des futurs possibles

Cette 1^{re} phase de prospective dite exploratoire consiste à poser la question *que peut-il advenir ?* et donne à voir les futurs possibles, grâce à l'interrogation des tendances passées, des facteurs d'inertie ou de changements, de signaux faibles.

Une vision pour 2040

La 1^{re} étape consiste à définir la vision pour le territoire normand en 2040. Elle propose un projet ambitieux, souhaitable et atteignable, refusant le pessimisme et l'impuissance.



La Normandie, un espace à vivre qui favorise l'autonomie des citoyens tout en préservant le lien social

Vivre ensemble en Normandie, c'est gagné ! Le chemin a été chaotique, mais désormais les dispositifs privilégient le renforcement d'une «citoyenneté territoriale» et améliorent la résilience sociale des individus face aux changements. Les acteurs économiques et les pouvoirs publics ont tiré les leçons des difficultés qui ont jalonné l'introduction généralisée du numérique, notamment dans les services publics, et la couverture THD. La qualité de vie est devenue une composante essentielle de l'attractivité du territoire, au bénéfice de toutes et tous.

Nous sommes en 2040

Pour jouir d'espaces à vivre de qualité, les politiques d'aménagement ont réussi à rendre le territoire compatible avec les besoins des individus. La garantie d'une facilité d'accès aux soins est très appréciée, les innovations en matière d'e-santé sont acceptées et le niveau de qualité de l'air, de l'eau et des sols a nettement progressé. Les conditions favorables à la biodiversité sont réunies, impulsées par des actions de restauration, de connaissance et de sensibilisation. Enfin, un pilotage en amont des conséquences environnementales des flux migratoires est mis en oeuvre.

L'exploitation des complémentarités avec l'Ile-de-France, les synergies avec les régions voisines et les partenariats extérieurs ont permis d'ouvrir la région sur d'autres échelles géostratégiques. Les mutations économiques imprègnent tous les secteurs, qui intègrent les exigences environnementales et sociales dans leur développement. En matière énergétique, la sobriété dans la consommation est la règle, le mix énergétique est réel et les solutions de production sont adaptées aux territoires. La croissance soutenable prend appui sur les réseaux, l'économie circulaire et une formation adaptée.

Un réseau d'intelligence sociale territoriale est créé, support de l'évolution des pratiques citoyennes.

Les territoires se sont saisis du droit à la différenciation et ont su *ajuster leurs lunettes* dans leurs stratégies d'alliance. La Normandie *coopétitionne* pour mieux s'en sortir, la culture de réseaux fait contrepoids à la concurrence entre territoires et le risque de relégation de la Normandie dans l'angle mort de l'Europe s'est éloigné. La place des femmes dans la gouvernance est acquise et la question de l'inclusion pour tous est centrale ; elle impose une grande vigilance sur le respect des choix des individus dans une société mondialisée et numérisée.

Un développement économique qualitatif et novateur en Normandie

Une gouvernance pour un développement durable et soutenable favorisant la coopération à tous les niveaux

Une Normandie des espaces à vivre

CONSEIL ÉCONOMIQUE, SOCIAL ET ENVIRONNEMENTAL DE NORMANDIE

Normandie 2040, l'heure des choix | Octobre 2019 | Présenté par C. Kersual | Chargée de mission : L. Monnet-Lepage

Caen Abbaye aux Dames - CS 50523 - 14 035 CAEN Cedex 1 | 02 31 06 98 90
Rouen 5 rue Schuman - CS 21129 - 76174 ROUEN Cedex | 02 35 52 56 30

