

---

# SYNTHÈSE

---

Décembre 2017

## Vivre en Normandie en 2040



**Présentée par**  
Catherine KERSUAL

**Avec le concours de**  
Laurence MONNET-LEPAGE



## Que serait la Normandie en 2040, pour la génération née en 2017 ?

Dans la Normandie réunifiée, le CESER explore les futurs possibles. Il interroge les tendances passées, les faits porteurs d'avenir identifiés dans l'environnement régional, mais également les signaux faibles. A peine perceptibles pour certains, ils peuvent pourtant changer le quotidien sur le territoire d'ici 25 ans. Le CESER propose 4 visions différenciées de la Normandie en 2040, pour éclairer les choix des décideurs dans les chemins à emprunter pour façonner un territoire équilibré et équitable, soucieux du bien-être de ses habitants, pour les inviter à débattre et à anticiper.

### Un fil rouge : la qualité de vie

Elle a été placée au cœur des débats sur le sens à donner à l'attractivité du territoire. Un changement de paradigme pour une exploration du futur, qui reconnaît le poids des individus, de leurs comportements voulus ou contraints, sur les modes de vie et de gouvernance au sein d'un territoire.

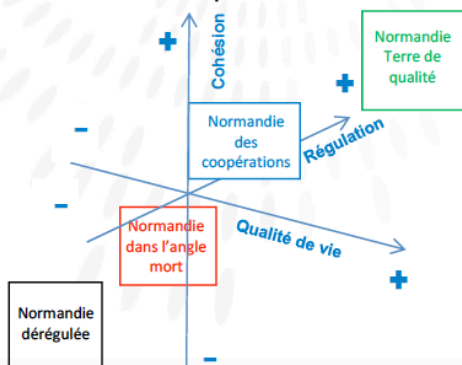
### Une transition profonde : le numérique

La fulgurance et l'importance des mutations engendrées par la digitalisation de la société, font de la transformation numérique une véritable transition, la plus significative qui peut impacter les futurs possibles. La sphère économique est loin d'être la seule impactée, c'est l'ensemble des modes de relations sociales entre individus, entre citoyens et pouvoirs publics, qui vont évoluer.

### Modes de vie et relations sociales : la proximité

Grâce aux moyens de communication démultipliés avec le numérique, les individus peuvent se connecter en « grappes » pour répondre ensemble plus efficacement à leurs attentes ou exigences, personnelles ou collectives, pour servir leurs intérêts ou atténuer leurs fragilités. La régulation des pouvoirs publics est variable face à ce phénomène de « grappes », plus ou moins en capacité de s'organiser en société ou de faire pression, qui s'amplifie.

### Qualité de vie – Cohésion – Régulation 3 axes de travail pour 4 scénarios



### Scénario Rouge : une Normandie dans l'angle mort

Société de grappes avec exclusions des démunis, des invisibles...face à la mondialisation

- Les pouvoirs publics essayent de s'impliquer dans la régulation numérique
- Ségrégation socio-spatiale
- Normandie éclatée, en concurrence
- Isolée économiquement
- Accélération des fractures sociales
- Mauvaise qualité environnementale

### Scénario Noir : une Normandie déréglée

Société de grappes proches de l'affrontement, incapacité des pouvoirs publics à réguler les tensions

- Affrontement entre les grappes et les individus, entre les grappes elles-mêmes
- Le numérique engendre des situations incontrôlables type « Far West » : ouverture totale, échec des régulations et des corps intermédiaires, le tout facilité par les liens directs de l'individu avec les décisions
- Règne du chacun pour soi

### Scénario Vert : Normandie terre de qualité

Société de grappes qui s'est adaptée à la mondialisation

- Les pouvoirs publics s'impliquent dans la régulation numérique : le numérique est éthique et approprié
- Une société de réseaux, où les modes de vie différenciés selon les populations peuvent s'exprimer sans contrainte, au gré des offres et des choix
- Développement harmonieux et régulé
- Appuyé sur les circuits courts locaux

### Scénario Bleu : une Normandie des coopérations

- Régulation des pouvoirs publics permet la « cohabitation » des grappes et des individus qui restent fondamentalement opportunistes
- Régulation numérique pour maintenir les équilibres et limiter les risques de dérive
- Un espace aménagé, des réseaux et une proximité organisés

### S'approprier le territoire : un état des lieux partagé

Gouvernance, Territoires, Environnement, Économie, Éducation, Démographie sont les 6 variables clés retenues pour décrire la situation de la Normandie à ce jour, examiner les tendances observées sur 20 ans et, plus récemment au regard d'indicateurs de développement durable. Cette étape était essentielle pour bâtir une perception commune des enjeux pour la Normandie.